

Vereniging "Maatschappij Discordia"

Driekoningenstraat 5-hs
1016 AL Amsterdam

	<u>pagina</u>
Inhoudsopgave	1
FINANCIEEL VERSLAG 2018	
1. Algemeen	2 - 4
2. Grondslagen	5 - 7
3. Balans per 31 december 2018	8 - 9
4. Functionele exploitatierekening 2018	10 - 11
5. Toelichting op de balans per 31 december 2018	12 - 16
6. Toelichting op de functionele exploitatierekening 2018	17 - 23
OVERIGE GEGEVENS	
7. Prestatieverantwoording	24
8. Speellijst 2018	25
9. Overzicht subsidiabele en gerealiseerde prestaties	26

Amsterdam, 19 maart 2019

1. Algemeen

Financiering

Vereniging "Maatschappij Discordia" ontvangt gedurende de periode 2017-2020 een meerjarig subsidie van het Fonds Podiumkunsten voor een bedrag van € 200.000,- per jaar. (Brief 155146849/HON/05122016)

Fonds Podiumkunsten

Voor het jaar 2018 is toegezegd	€ 200.000	
Bij: Aanvulling 2018	€ 8.000	
Totaal subsidie Fonds Podiumkunsten		€ 208.000
Totaal meerjarig subsidie		€ 208.000

Resultaat

In het verslagjaar is een exploitatietekort ontstaan van	€ 29.530-
Begroot was een resultaat van	€ -
Nadelig resultaat ten opzichte van de begroting	€ 29.530-

De belangrijkste verschillen ten opzichte van de begroting die tot dit resultaat hebben geleid zijn als volgt:

Baten	<u>Voordelig</u>	<u>Nadelig</u>
<u>Opbrengsten</u>		
Directe opbrengsten	€ 1.239	€ -
Indirecte opbrengsten	€ -	€ 14.651
Bijdragen uit private middelen	€ 6.175	€ -
Verschil opbrengsten		€ 7.237
<u>Bijdragen</u>		
Subsidie Fonds Podiumkunsten		€ 32.000
Overige subsidies	€ -	€ 132.500
Verschil bijdragen	€ -	€ 164.500
Lasten		
Beheerslasten: personeelslasten	€ 2.159	€ -
Beheerslasten: materiële lasten	€ 31.860	€ -
Activiteitenlasten: personeelslasten	€ 125.562	€ -
Activiteitenlasten: materiële lasten	€ 19.395	€ -
Lasten coproducties	€ -	€ 36.782
Verschil lasten ten opzichte van de begroting	€ 142.194	€ -
Rentebaten en -lasten		
Rentebaten en inkomsten uit beleggingen	€ 13	
Verschil rentebaten en -lasten ten opzichte van de begroting	€ 13	
Bijzondere baten en lasten		
Bijzondere baten	€ -	
	€ -	
Verschil exploitatieresultaat ten opzichte van de begroting		€ 29.530-

1. Algemeen

Eigen Vermogen

Het saldo van het eigen vermogen bedroeg per 1 januari 2018	€	144.107
Bij: Ontvangen subsidies en bijdragen	€	225.500
Bij: Directe en indirecte opbrengsten en rentebaten	€	153.076
	€	<u>522.683</u>
Af: Uitgaven 2018	€	408.106
Saldo eigen vermogen per 31 december 2018	€	<u><u>114.577</u></u>

Het eigen vermogen wordt als volgt verdeeld

Algemene reserve	€	22.997
Bestemmingsreserve brandschade	€	91.580
Totaal eigen vermogen	€	<u><u>114.577</u></u>

Subsidievoorwaarden

Prestatienorm

Aan de subsidietoekenning van het Fonds Podiumkunsten zijn prestatienormen verbonden die volgens schrijven d.d. 21-12-2017, beschikking 155146849/HON/05122016, als volgt zijn weergegeven:

	Te realiseren aantal uitvoeringen	Gerealiseerd aantal uitvoeringen
Circuit klein/middel	<u>100</u>	<u>137</u>

Te behalen eigeninkomstenquote (EIQ)

Gedurende de periode 2017-2020 dient Maatschappij Discordia te voldoen aan de eigeninkomstenquote van 20

In 2018 is gerealiseerd:

	Begroting	EIQ	Werkelijk	EIQ
Subsidies en bijdragen	€ 390.000	71%	€ 225.500	60%
Eigen inkomsten	€ 160.300	29%	€ 153.063	40%
	<u>€ 550.300</u>	<u>100%</u>	<u>€ 378.563</u>	<u>100%</u>

1. Algemeen

Code Cultural Governance

Het bestuur onderschrijft het belang van good governance en heeft aandacht voor de normen met betrekking tot good governance zoals deze zijn vastgelegd in de Governance Code Cultuur.

- Vereniging Maatschappij Discordia past de aanbevelingen van de code Cultural Governance uiteraard toe
- Het voeren van het bestuursmodel is het meest passend voor onze vereniging dus daarom is hiervoor gekozen.
- De taken en verantwoordelijkheden van het bestuur zijn bekend en vastgelegd in de statuten van de vereniging.
- Het bestuur kent ten minste een voorzitter, secretaris en een penningmeester.
- Ieder bestuurslid wordt voor een periode van vier jaar gekozen en is daarna terstond herkiesbaar.
Het bestuur stelt een rooster van aftreden vast
- Er is in het bestuur geen sprake van belangenverstrengeling.
- Het bezoldigingsbeleid is dat de bestuurders hun taak onbezoldigd doen.
- Het systeem voor risicobeheersing en controle organiseren we door jaarlijks de begroting en beleidsplan van het volgend jaar te agenderen en deze periodiek te controleren.
- Er is sprake van sluitende interne en externe procedures: Intern wordt elke bestuursvergadering de financiële stand van zaken besproken. Voor eventuele issues worden aparte afspraken gemaakt voor een plan van aanpak. De voorzitter ziet erop toe dat deze afspraken opgevolgd worden. Extern wordt er een accountantscontrole toegepast. We werken met een onafhankelijk accountantskantoor: Accountantskantoor Toorman te Amsterdam

Bestuur

De samenstelling van het bestuur is als volgt:

Penningmeester	Cas Enklaar	
Voorzitter	Elly Ludenhoff	
Secretaris	Kors Eijkelboom	tot 27-06-2018
Secretaris	Wouter Davidts	vanaf 27-06-2018

2. Grondslagen

1. ALGEMENE TOELICHTING

Activiteiten

Vereniging Maatschappij Discordia heeft ten doel: het uitvoeren en ontwerpen van theatervoorstellingen, film- en televisieproducties, alsmede het (doen) publiceren van dramaturgische uitgaven en toneelteksten, een en ander in de ruimste zin van het woord.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

De vereniging is gevestigd te Amsterdam, Driekoningenstraat 5 hs en ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 40534451.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Vereniging Maatschappij Discordia zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

2. ALGEMENE GRONDSLAGEN

Continuïteit

In de jaarrekening van Vereniging "Maatschappij Discordia" is onder de baten 2018 een subsidiebijdrage opgenomen ad € 208.000 van Fonds Podiumkunsten.

De continuïteit van de vereniging hangt in hoge mate af van de bereidheid van het Fonds Podiumkunsten deze subsidiebijdrage toe te kennen en te continueren.

De toekenning van de subsidiebijdrage van het Fonds Podiumkunsten is afhankelijk van het voldoen aan de prestatie-eisen en de eigen inkomstenquote, en wordt in principe bezien over de periode 2017-2020.

Voor 2017 en 2018 voldoet Vereniging "Maatschappij Discordia" aan de haar opgelegde prestatie-eisen.

Vooralsnog zijn in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vereniging.

De voorlopige subsidie is derhalve verwerkt in de staat van baten en lasten.

Normenkader

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn 640 Organisaties-zonder-winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor grote en middelgrote rechtspersonen en het Handboek verantwoording meerjarige activiteitsubsidie 2017-2020 van het Fonds Podiumkunsten. Wanneer de Richtlijnen en het Handboek met elkaar strijdig zijn prevaleren de bepalingen uit het Handboek.

Valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Algemene opmerking waardering activa en verplichtingen

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

2. Grondslagen

3. ALGEMENE TOELICHTING EN GRONDSLAGEN

Algemeen

Toelichtingen op posten in de balans en functionele exploitatierekening zijn in de jaarrekening genummerd.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa betreffende inventarissen en (licht)apparatuur worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur, rekening houdend met een eventuele restwaarde.

Materiële vaste activa aangeschaft gedurende het boekjaar worden naar tijdsgelang afgeschreven.

Bijzondere waardeverminderingen

Voor materiële en immateriële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te bepalen voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Voorraden

Onder voorraden worden de materiële voorbereidingskosten van producties die in het volgend boekjaar plaatsvinden tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs opgenomen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie.

Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Waarderingsgrondslag voor de bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve is dat deel van het eigen vermogen dat wordt afgezonderd, omdat daaraan een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de organisatie zou zijn toegestaan en deze beperking door het bestuur is aangebracht."

Langlopende schuld

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst- en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

Kortlopende schuld

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

2. Grondslagen

4. GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de verrichte diensten alsmede ontvangen subsidies enerzijds en anderzijds de daarmee samenhangende lasten.

De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Verliezen worden verantwoord in het jaar waarin zij voorzienbaar zijn.

Opbrengsten en subsidies en bijdragen

Opbrengsten (uit de levering van diensten) geschieden naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Subsidies en bijdragen, niet zijnde investeringssubsidies, worden in het resultaat verantwoord zodra het waarschijnlijk is dat de desbetreffende subsidies zullen worden ontvangen en voor zover de hiermee samenhangende bestedingen zijn verricht.

Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Lonen, salarissen en sociale lasten en pensioenen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte economische levensduur van het actief.

Rentebaten en -lasten

Rentebaten en -lasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva.

Bijzondere baten en lasten

Baten en lasten zijn posten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die niet behoren tot enig cultureel ondernemerschap.

3. Balans	31 december 2018	31 december 2017
ACTIVA		
Immateriële Vaste Activa	€ -	€ -
Materiële Vaste Activa	€ 11.400	€ 11.916
Financiële Vaste Activa	€ -	€ -
Totaal Vaste Activa	€ 11.400	€ 11.916
Vorraden	€ 15.916	€ 12.657
Vorderingen	€ 49.317	€ 40.416
Effecten	€ -	€ -
Liquide middelen	€ 143.278	€ 172.868
Totaal vlottende activa	€ 208.511	€ 225.941
TOTAAL ACTIVA	€ 219.911	€ 237.857

3. Balans	31 december 2018		31 december 2017	
PASSIVA				
Algemene reserve		€ 22.997		€ 6.737
Bestemmingsreserve		€ 91.580		€ 137.370
Totaal Eigen Vermogen	(6)	€ 114.577		€ 144.107
Vorzieningen	(7)	€ -		€ -
Langlopende schuld	(8)	€ 50.000		€ 50.000
Kortlopende schuld	(9)	€ 55.334		€ 43.750
TOTAAL PASSIVA		€ 219.911		€ 237.857

De balans is opgesteld na verwerking van het exploitatieresultaat

4. Exploitatierkening

BATEN	2018	begroting	2017
1a. - Publieksinkomsten binnenland	€ 35.810	€ 56.000	€ 27.918
- Recette	€ 9.582	€ 16.000	€ 13.493
- Uitkoop	€ 26.228	€ 40.000	€ 14.425
- Partage	€ -	€ -	€ -
1b. - Publieksinkomsten buitenland	€ 46.555	€ 25.000	€ 8.500
1. Publieksinkomsten Totaal	€ 82.365	€ 81.000	€ 36.418
2. Sponsorinkomsten	€ -	€ -	€ -
3a. - Baten coproducties	€ 22.263	€ 25.000	€ 80.322
3b. - Overige inkomsten	€ 25.111	€ 22.500	€ 27.954
3. Overige directe inkomsten	€ 47.374	€ 47.500	€ 108.276
4. Totaal directe opbrengsten	€ 129.739	€ 128.500	€ 144.694
5. Indirecte opbrengsten	€ 7.149	€ 21.800	€ 5.493
6a. Bijdragen particulieren inclusief vrienden	€ 11.175	€ 10.000	€ 7.770
6b. Bijdragen van bedrijven	€ -	€ -	€ -
6c. Bijdragen private fondsen	€ 5.000	€ -	€ -
6d. Bijdragen van goede doelenloterijen	€ -	€ -	€ -
6e. Overige private bijdragen	€ -	€ -	€ -
6 Overige bijdragen uit private middelen	€ 16.175	€ 10.000	€ 7.770
7 Totaal Eigen Inkomsten	€ 153.063	€ 160.300	€ 157.956
8. Meerjarig subsidie Fonds Podiumkunsten	€ 208.000	€ 240.000	€ 203.000
9. Meerjarig subsidie Provincie	€ -	€ -	€ -
10 Meerjarig subsidie gemeente	€ -	€ 150.000	€ -
11 Meerjarig subsidie overig	€ -	€ -	€ -
12 Overige bijdragen uit publieke middelen	€ 17.500	€ -	€ -
13. Totaal Publieke Subsidies en Bijdragen	€ 225.500	€ 390.000	€ 203.000
14 Totale baten	€ 378.563	€ 550.300	€ 360.956
INKOMSTENQUOTES			
Berekende eigen inkomensquote	40	29	44
Berekende andere inkomensquote	45	56	44

4. Exploitatierkening

LASTEN	2018	begroting	2017
1. Beheerlasten personeel	€ 53.275	€ 55.434	€ 27.763
2. Beheerlasten materieel	€ 50.990	€ 82.850	€ 48.399
3. Totale beheerlasten	€ 104.264	€ 138.284	€ 76.162
- Activiteitenlasten personeel voorbereiding	€ 65.094	€ 151.667	€ 58.296
- Activiteitenlasten personeel uitvoering	€ 112.677	€ 151.666	€ 95.236
4. Activiteitenlasten personeel	€ 177.771	€ 303.333	€ 153.532
- Activiteitenlasten materieel voorbereiding	€ 34.129	€ 36.683	€ 22.643
- Activiteitenlasten materieel uitvoering	€ 48.422	€ 47.000	€ 25.353
- Marketing	€ 6.738	€ 25.000	€ 5.531
- Educatieve activiteiten	€ -	€ -	€ -
5. Activiteitenlasten materieel	€ 89.288	€ 108.683	€ 53.527
6. Lasten coproducties	€ 36.782	€ -	€ 78.570
7. Totale activiteitenlasten	€ 303.842	€ 412.016	€ 285.629
8. Totale lasten	€ 408.106	€ 550.300	€ 361.791
9. Saldo uit gewone bedrijfsvoering	€ -29.543	€ -	€ -834
10. Saldo rentebaten/- lasten	€ 13	€ -	€ 70
11. Saldo bijzondere baten/lasten	€ -	€ -	€ 137.370
12. Exploitatieresultaat	€ -29.530	€ -	€ 136.606
Resultaatbestemming			
Naar Algemene reserve	€ 16.260		€ -764
Naar bestemmingsreserve	€ -45.790		€ 137.370
	€ -29.530		€ 136.606
Personele bezetting (beheer + activiteiten)			
Fte. Vast in dienst	1,01	3,83	0,97
Fte Tijdelijk in dienst	0,79	1,00	1,40
Fte. Inhuur	1,35	0,90	0,46
Totaal Fte. Personele bezetting	3,15	5,73	2,83
Aantal vrijwilligers	0,00	0	0

5 Toelichting bij de balans per 31 december

ACTIVA

1 MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Verbouwing	Kantoor- inventaris	Geluids- apparatuur
Cumulatieve aanschafwaarde per 01-01	€ 2.689	€ 19.540	€ 1.402
Investeringsen 2018	€ -	€ -	€ -
Desinvesteringen 2018	€ -	€ 7.535-	€ 1.402-
Cumulatieve aanschafwaarde per 31-12	<u>€ 2.689</u>	<u>€ 12.005</u>	<u>€ -</u>
Cumulatieve afschrijving per 01-01	€ 2.689	€ 14.240	€ 1.402
Afschrijvingen 2018 10% - 20% - 20%	€ -	€ 1.417	€ -
Desinvesteringen 2018	€ -	€ 7.535-	€ 1.402-
Cumulatieve afschrijving per 31-12	<u>€ 2.689</u>	<u>€ 8.122</u>	<u>€ -</u>
Boekwaarde per 31-12-2017	<u>€ -</u>	<u>€ 5.300</u>	<u>€ -</u>
Boekwaarde per 31-12-2018	<u>€ -</u>	<u>€ 3.884</u>	<u>€ -</u>

	Vervoer- middelen	Overige inventaris	Totaal
Cumulatieve aanschafwaarde per 01-01	€ 52.283	€ 8.016	€ 83.930
Investeringsen 2018	€ -	€ 1.403	€ 1.403
Desinvesteringen 2018	€ -	€ 5.148-	€ 14.085-
Cumulatieve aanschafwaarde per 31-12	<u>€ 52.283</u>	<u>€ 4.271</u>	<u>€ 71.248</u>
Cumulatieve afschrijving per 01-01	€ 47.055	€ 6.628	€ 72.014
Afschrijvingen 2018 20% - 20%	€ -	€ 503	€ 1.920
Desinvesteringen 2018	€ -	€ 5.148-	€ 14.085-
Cumulatieve afschrijving per 31-12	<u>€ 47.055</u>	<u>€ 1.983</u>	<u>€ 59.849</u>
Boekwaarde per 31-12-2017	<u>€ 5.228</u>	<u>€ 1.388</u>	<u>€ 11.916</u>
Boekwaarde per 31-12-2018	<u>€ 5.228</u>	<u>€ 2.288</u>	<u>€ 11.400</u>

2 VOORRADEN

Onderhanden werk:

Materiële lasten inzake voorbereiding producties 2019

	2018	2017
	<u>€ 15.916</u>	<u>€ 12.657</u>

5 Toelichting bij de balans per 31 december	2018	2017
3 VORDERINGEN		
<u>Debiteuren</u>		
Saldo conform sub administratie debiteuren	€ 8.439	€ 12.373
<u>Overige vorderingen</u>		
Te factureren opbrengsten	€ 7.759	€ 12.150
Te ontvangen subsidie	€ 22.500	€ -
Terug te ontvangen omzetbelasting	€ 6.094	€ 11.552
Overige vorderingen	€ 327	€ 390
	<u>€ 36.681</u>	<u>€ 24.092</u>
<u>Overlopende activa</u>		
Vooruitbetaalde kosten	€ 4.078	€ 3.950
Overige overlopende activa	€ 120	€ -
	<u>€ 4.198</u>	<u>€ 3.950</u>
Totale vorderingen	<u>€ 49.317</u>	<u>€ 40.415</u>
5 LIQUIDE MIDDELEN		
De aanwezige gelden per 31 december bestaan uit:		
ING: rekening courant	€ 26.793	€ 56.454
ING: Zakelijke spaarrekening	€ 116.484	€ 116.414
	<u>€ 143.278</u>	<u>€ 172.868</u>

De Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Over de saldi op bovengenoemde rekeningen kan vrij worden beschikt met uitzondering van een bedrag van € 5500,- van het saldo op de ING Zakelijke Spaarrekening. Dit bedrag is geblokkeerd als gevolg van garantstelling ten behoeve van de verhuurder van de Driekoningenstraat 5.

5 Toelichting bij de balans per 31 december	2018	2017
6 EIGEN VERMOGEN		
<u>Algemene reserve</u>		
Saldo per 1 januari	€ 6.737	€ 7.500
Van resultaatbestemming boekjaar	€ 16.260	€ 764-
Saldo per 31 december	<u>€ 22.997</u>	<u>€ 6.737</u>
De algemene reserve is vrij besteedbaar.		
<u>Bestemmingsreserve Brandschade</u>		
Saldo per 1 januari	€ 137.370	€ -
Mutatie boekjaar	€ 45.790-	€ 137.370
Saldo per 31 december	<u>€ 91.580</u>	<u>€ 137.370</u>
 Totaal Eigen Vermogen	 <u>€ 114.577</u>	 <u>€ 144.107</u>
 <u>Toelichting Resultaatbestemming</u>		
 EXPLOITATIERESULTAAT		
Saldo rentebaten en -lasten	€ 29.543-	€ 834-
Exploitatieresultaat	€ 13	€ 70
	<u>€ 29.530-</u>	<u>€ 764-</u>
 Resultaatbestemming bij bestuursbesluit d.d. 19 maart 2019:		
Mutatie Algemene Reserve	€ 16.260	€ 764-
Mutatie Bestemmingsreserve	€ 45.790-	€ -
Totaal resultaatbestemming	<u>€ 29.530-</u>	<u>€ 764-</u>
 Bestemmingsreserve brandschade		
Eind 2016 is de opslag van decor, kostuums en rekwisieten van Maatschappij Discordia te Benningbroek door brand totaal verwoest. In 2017 is door de verzekering een schade-uitkering betaald van € 137.370,-. Per eind 2017 waren deze gelden nog niet aangewend ter vervanging van verloren gegane zaken. Het bestuur heeft besloten om de schade-uitkering in de jaren 2018 t/m 2020 in gelijke delen beschikbaar te stellen voor vervangings aanschaffingen.		
 8 LANGLOPENDE SCHULD		
<u>Fonds Podiumkunsten</u>	<u>€ 50.000</u>	<u>€ 50.000</u>

In december 2017 is een extra voorschot ontvangen van 25% van het jaarsubsidie 2017. Dit voorschot zal worden verrekend met de laatste bevoorschotting van 2020.

5 Toelichting bij de balans per 31 december	2018	2017
---	------	------

9 KORTLOPENDE SCHULD

Schulden aan leveranciers

Saldo conform sub administratie crediteuren

€	10.709	€	15.877

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Loonbelasting

€	4.276	€	7.531
€	4.276	€	7.531

Schulden inzake pensioenen

Pensioenfonds Zorg en Welzijn

€	12.196	€	1.887

Overige schulden

Te betalen kosten

€	24.097	€	13.992
---	--------	---	--------

Te betalen salarissen en vakantietoeslag

€	4.056	€	4.463
€	28.153	€	18.455

Totaal kortlopende schulden

€	55.334	€	43.750

5 Toelichting bij de balans per 31 december

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Meerjarig subsidie Fonds Podiumkunsten

Beschikking 155146849/Hon/05122016

In het kader van de Deelregeling meerjarige activiteitensubsidies 2017-2020 is door Fonds Podiumkunsten een meerjarig subsidie toegezegd voor de jaren 2017 t/m 2020 voor een bedrag van € 200.000,- per jaar.

Beschikking 155146849/PS/12122018

Middels schrijven d.d. 21 december 2017 is voor de jaren 2017 t/m 2020 een aanvullend subsidie toegekend van € 3.000,- per jaar.

Middels schrijven d.d. 27-09-2018 is voor de jaren 2018 t/m 2020 een aanvullend subsidie toegekend van € 5.000,- per jaar.

Subsidievereisten

Prestatieafspraken

Aan de subsidietoekenning van het Fonds Podiumkunsten zijn prestatienormen verbonden die volgens schrijven d.d. 01-08-2016, beschikking 155274666/HON/01082016, als volgt zijn weergegeven:

Circuit klein/middel	Te realiseren aantal uitvoeringen per jaar	100
----------------------	--	-----

Te behalen eigeninkomstenquote (EIQ)

Gedurende de periode 2018-2020 dient Vereniging Maatschappij Discordia te voldoen aan eigeninkomstenquote van 20

Projectsubsidies 2019

Amsterdams Fonds voor de Kunst (Referentie: 2018.0688.T.1), toekenning van een bedrag van € 12.500,- ten behoeve van de productie "L'Amour Duras" die in 2019 gespeeld gaat worden.

Huurcontracten

Er is een huurcontract gesloten voor bedrijfsruimte in de Driekoningenstraat te Amsterdam.

Het contract loopt tot en met 31 juli 2016, waarna jaarlijks stilzwijgende verlenging plaatsvindt voor de periode van één jaar.

De verwachte huurlast in 2019 bedraagt € 22.800,-

De jaarlijkse verhuuropbrengst pand Driekoningenstraat bedraagt € 4.800,- per jaar.

6. Toelichting bij de functionele exploitatierekening

BATEN	2018	begroting	2017
<u>Directe inkomsten</u>			
1. <u>Publieksinkomsten</u>			
- Publieksinkomsten binnenland	€ 35.810	€ 56.000	€ 27.918
- <i>Recette</i>	€ 9.582	€ 16.000	€ 13.493
- <i>Uitkoop</i>	€ 26.228	€ 40.000	€ 14.425
1. Publieksinkomsten Totaal			
- Publieksinkomsten buitenland	€ 46.555	€ 25.000	€ 8.500
Totaal publieksinkomsten	<u>€ 82.365</u>	<u>€ 81.000</u>	<u>€ 36.418</u>
3. <u>Overige directe inkomsten</u>			
- Coproductie bijdragen	€ 22.263	€ 25.000	€ 80.322
- Overige directe inkomsten	€ 25.111	€ 22.500	€ 27.954
Totaal overige inkomsten	<u>€ 47.374</u>	<u>€ 47.500</u>	<u>€ 108.276</u>
Totaal directe inkomsten	<u>€ 129.739</u>	<u>€ 128.500</u>	<u>€ 144.694</u>
5. <u>Indirecte opbrengsten</u>			
Opbrengst verhuur	€ 5.889	€ 16.800	€ 5.000
Overige inkomsten	€ 1.260	€ 5.000	€ 493
	<u>€ 7.149</u>	<u>€ 21.800</u>	<u>€ 5.493</u>
6. <u>Overige bijdragen uit private middelen</u>			
Door particulieren incl. vrienden	€ 11.175	€ 10.000	€ 7.770
Vanuit private fondsen	€ 5.000	€ -	€ -
	<u>€ 16.175</u>	<u>€ 10.000</u>	<u>€ 7.770</u>
Totaal indirecte inkomsten	<u>€ 23.324</u>	<u>€ 31.800</u>	<u>€ 13.263</u>
<u>Subsidies</u>			
8. Meerjarig subsidie Fonds Podiumkunsten	€ 208.000	€ 240.000	€ 203.000
Meerjarig subsidie Gemeente Amsterdam	€ -	€ 150.000	€ -
	<u>€ 208.000</u>	<u>€ 390.000</u>	<u>€ 203.000</u>
Overige bijdragen uit publieke middelen			
Amsterdams Fonds voor de Kunsten	€ 17.500	€ -	€ -
Overige bijdragen	€ -	€ -	€ -
	<u>€ 17.500</u>	<u>€ -</u>	<u>€ -</u>
Totale subsidies / bijdragen	<u>€ 225.500</u>	<u>€ 390.000</u>	<u>€ 203.000</u>

6. Toelichting bij de functionele exploitatierekening

Meerjarig subsidie Fonds Podiumkunsten

Beschikking 155146849/Hon/05122016

In het kader van de Deelregeling meerjarige activiteitensubsidies 2017-2020 is door het Fonds Podiumkunsten een meerjarig subsidie toegezegd voor de jaren 2017 t/m 2020 voor een bedrag van € 200.000,- per jaar.

Beschikking 155146849/PS/12122017

Middels schrijven d.d. 21 december 2017 is voor de jaren 2017 t/m 2020 een aanvullend subsidie toegekend van € 3.000,- per jaar.

Beschikking 155146849/PS/12122018-126

Middels schrijven d.d. 27 september 2018 is voor de jaren 2018 t/m 2020 een aanvullend subsidie toegekend van € 5.000,- per jaar.

Voor het subsidie 2018 heeft nog geen subsidieafrekening plaatsgevonden.

Toelichting verschillen ten opzichte van de begroting

Publieksinkomsten begroot € 81.000,- gerealiseerd € 82.365,-

De gerealiseerde eigen inkomsten bedragen € 82.365,- en hiermee komen we iets hoger uit dan het begrote bedrag.

Coproductiebijdragen begroot € 25.000,- gerealiseerd € 22.263,-,-

Van Tg Stan en Cie. De Koe werd voor de productie "Atelier" € 8.868,- ontvangen.

Van 't Barre Land werd een bijdrage ontvangen voor de productie "Pointless International voor een bedrag van € 13.395,-

Overige directe inkomsten begroot € 22.500,- gerealiseerd € 25.111,-

Deze post betreft inkomsten uit werkzaamheden voor derden op gebied van dramaturgie, ontwerpen, vertalen en spelen.

Indirecte opbrengsten begroot € 21.800,- gerealiseerd € 7.149,-

Onder deze post waren inkomsten uit verhuur van opslagruimte begroot. Nadat de opslagruimte eind 2016 door brand werd verwoest is deze inkomstenpost komen te vervallen.

6. Toelichting bij de functionele exploitatierekening

Overige bijdragen uit private middelen begroot € 10.000,- gerealiseerd € 11.175,-

Deze post betreft giften van "vrienden van Maatschappij Discordia" en een bijdrage van het Gieskes-Strijbis Fonds voor een bedrag van € 10.000,-

Publieke Subsidies en Bijdragen

Fonds Podiumkunsten

Bij het fonds Podiumkunsten is een aanvraag ingediend voor meerjarig subsidie van € 200.000,- per jaar. Dit bedrag is toegekend. Daarnaast is verzocht om een bijdrage voor talentontwikkeling. Deze aanvraag is niet gehonoreerd.

Gemeente Amsterdam

Bij de Gemeente Amsterdam is meerjarig subsidie aangevraagd voor € 150.000,- per jaar. Deze aanvraag is in zijn geheel niet gehonoreerd.

6. Toelichting bij de functionele exploitatierekening

LASTEN	2018	begroting	2017
1. <u>Beheerlasten: personeelslasten</u>			
Beheerlasten personeel			
Zakelijk/Financieel medewerker	€ 34.089	€ 34.427	€ 25.863
Publiciteit	€ 19.185	€ 21.007	€ 1.900
Totaal beheerlasten: personeelslasten	€ 53.275	€ 55.434	€ 27.763
2. <u>Beheerlasten: materiële lasten</u>			
<u>Huisvesting</u>			
Huur Atelier	€ 22.737	€ 22.800	€ 22.596
Huur opslag	€ -	€ 19.200	€ -
Onderhoud	€ 497	€ -	€ 1.128
Schoonmaak	€ 21	€ -	€ 26
Gas/water/energie	€ 2.464	€ 3.000	€ 2.685
Onroerende zaak belasting	€ 681	€ 600	€ 681
Overige huisvestingskosten	€ 1.770	€ 1.000	€ 1.251
	€ 28.169	€ 46.600	€ 28.365
<u>Kantoorkosten</u>			
Kantoor materiaal	€ 1.526	€ 2.000	€ 1.211
Porti	€ 233	€ 1.000	€ 232
Telefoon	€ 109	€ 750	€ 103
Verzekeringen	€ 1.412	€ 3.500	€ 2.753
Abonnementen	€ 95	€ -	€ 123
Administratiekosten	€ 795	€ -	€ -
Accountantskosten	€ 8.049	€ 4.000	€ 10.500
Vergader- en bestuurskosten	€ 122	€ -	€ -
Reis- en verblijfskosten	€ 4.499	€ 4.000	€ 420
Representatie	€ 65	€ 500	€ 273
Bankkosten	€ 334	€ -	€ 204
Lidmaatschappen	€ 1.718	€ -	€ 696
Kosten internet en website	€ 966	€ 3.000	€ 863
Overige algemene bedrijfskosten	€ 978	€ 2.000	€ 463
	€ 20.902	€ 20.750	€ 17.841
<u>Algemene publiciteitskosten</u>			
Overige algemene publiciteitskosten	€ -	€ 5.000	€ 400
	€ -	€ 5.000	€ 400
<u>Afschrijvingen</u>			
Kantoorinventaris	€ 1.416	€ 2.500	€ 1.437
Vervoermiddelen	€ -	€ 6.000	€ -
Overige bedrijfsmiddelen	€ 503	€ 2.000	€ 355
	€ 1.919	€ 10.500	€ 1.792
Totaal beheerlasten: materiële lasten	€ 50.990	€ 82.850	€ 48.399

6. Toelichting bij de functionele exploitatierekening

LASTEN	2018	begroting	2017
4. <u>Activiteitenlasten: personeelslasten</u>			
<u>Uitvoerend personeel uitvoering</u>			
Bruto salarissen	€ 88.691	€ 199.770	€ 115.404
Vakantiegeld	€ 7.095	€ 15.838	€ 9.232
Sociale lasten	€ 17.838	€ 42.520	€ 16.015
Pensioen premies	€ 7.636	€ 19.705	€ 10.349
Honoraria uitvoerend personeel	€ 47.791	€ 25.000	€ 1.259-
Overige honoraria	€ 7.670	€ -	€ 3.836
Overige personeelskosten	€ 1.050	€ 500	€ 44-
Totaal activiteitenlasten: personeelslasten	€ 177.771	€ 303.333	€ 153.532
5. <u>Activiteitenlasten: materiële lasten</u>			
<u>Voorbereidingskosten</u>			
Huur repetitieruimte	€ 745	€ -	€ -
Vertaling	€ 1.875	€ -	€ -
Grime	€ 2.999	€ -	€ 1.014
Dramaturgie/verwerving	€ 3.949	€ -	€ 1.644
Decors	€ 3.327	€ 5.000	€ 2.514
Kostuums	€ 5.253	€ 5.000	€ 2.534
Rekwisieten	€ 880	€ 2.500	€ 343
Muziek/film/band	€ 133	€ -	€ -
Geluid	€ 764	€ -	€ 291
Reiskosten	€ 969	€ 1.250	€ 438
Verblijfkosten	€ 9.188	€ 10.000	€ 8.400
Transport/ vervoer decors	€ 3.080	€ 5.000	€ 4.995
Overige voorbereidingskosten	€ 966	€ 7.933	€ 470
	€ 34.129	€ 36.683	€ 22.643
<u>Uitvoeringskosten</u>			
Zaalhuur	€ 5.052	€ -	€ 4.888
Auteursrecht vertaling	€ 750	€ -	€ 1.593
Grime	€ 1.128	€ 1.000	€ 690
Decors	€ 6.493	€ 1.500	€ 64
Kostuums	€ 3.255	€ 3.000	€ 790
Rekwisieten	€ 205	€ 1.500	€ 383
Geluid, Licht, Techniek	€ 24	€ 10.000	€ -
Reiskosten	€ 2.325	€ 2.500	€ 2.142
Verblijfkosten/ sejours	€ 20.364	€ 15.000	€ 9.059
Overnachtingen/ hotels	€ 560	€ -	€ 768
Transport/ vervoer decors	€ 6.040	€ 7.500	€ 4.842
Overige uitvoeringskosten	€ 2.226	€ 5.000	€ 135
	€ 48.422	€ 47.000	€ 25.353

6. Toelichting bij de functionele exploitatierekening

LASTEN	2018	begroting	2017
<u>Marketingkosten</u>			
Affiches en folders	€ 1.316	€ 7.500	€ 97
Foto's	€ 664	€ 2.500	€ 1.500
Advertenties	€ 1.414	€ 5.000	€ 1.250
Overig drukwerk	€ 528	€ -	€ -
Overige marketingkosten	€ 2.816	€ 10.000	€ 2.684
	<u>€ 6.738</u>	<u>€ 25.000</u>	<u>€ 5.531</u>
Totaal activiteitenlasten: materiële lasten	<u>€ 89.288</u>	<u>€ 108.683</u>	<u>€ 53.527</u>

6. Lasten Coproducties

Lasten

Maatschappij Discordia heeft in 2018 deelgenomen aan drie coproducties:

Productie "Zonder toestemming" met de Theatertroep	€ 4.500
Productie "Atelier" met Toneelgroep Stan en Compagnie de Koe	€ 16.241
Productie "Pointless International" met 't Barre Land.	€ 13.041
Productie "Jonestown" van Il Brigata uit Antwerpen	€ 3.000
	<u>€ 36.782</u>

Toelichting op verschillen ten opzichte van de begroting.

Beheerslasten personeel begroot € 55.434,- resultaat € 53.275,-

De uitgaven op deze post zijn nagenoeg gelijk aan de begroting

Beheerslasten materieel begroot € 82.850,- resultaat € 50.990,-

Aan huisvestingslasten is per saldo bijna € 16.000,- minder uitgegeven als gevolg van het vervallen van de post huur opslag. De opslag te Benningbroek werd eind 2016 door brand verwoest.

De uitgaven aan kantoorkosten zijn nagenoeg gelijk aan de begroting. Hierbij valt wel op dat nagenoeg alle posten een onderschrijding laten zien terwijl de accountskosten € 4.000,- meer bedragen dan begroot. Dit betreft extra kosten ivm de controle van de jaarrekening van 2017.

Afschrijvingskosten komen bijna € 9.000,- lager uit dan begroot.

Investeringskosten zijn tot op heden achterwege gebleven.

Activiteitenlasten personeel begroot € 303.334,- resultaat € 177.771,-

Door het uitblijven van subsidie van de Gemeente Amsterdam is het budget voor personeelsuitgaven aangepast.

Activiteitenlasten materieel voorbereiding begroot € 36.683,- resultaat € 34.129,-

Aan voorbereidingskosten is totaal € 34.129,- uitgegeven. Hiermee blijven we binnen de begroting

Activiteitenlasten materieel uitvoeringskosten begroot € 47.000,- resultaat € 48.422,-

Uitvoeringskosten zijn nagenoeg gelijk aan het begrote bedrag.

Activiteitenlasten specifieke publiciteit begroot € 25.000,- resultaat € 6.738,-

Ook op deze post is bezuinigd als gevolg van de minder beschikbare middelen als gevolg van het uitblijven van subsidie van de Gemeente Amsterdam.

6. Toelichting bij de functionele exploitatierekening

Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

Topfunctionarissen binnen de vereniging Maatschappij Discordia zijn de bestuursleden van de Vereniging. Deze functionarissen zijn onbezoldigd en ontvangen geen enkele vergoeding voor hun werkzaamheden.

Amsterdam, 19 maart 2019

Penningmeester
Cas Enklaar

Voorzitter
Elly Ludenhoff

Secretaris
Wouter Davidts

7. Prestatieverantwoording	Huidig boekjaar		Begroting FPK		Vorig boekjaar	
	aantal	Voor- stellingen	aantal	Voor- stellingen	aantal	Voor- stellingen
1a) Producties						
Nieuwe producties	3	54			4	33
Reprises producties	1	9			4	18
Nieuwe coproducties	2	14			3	59
Reprises coproducties	2	58			1	1
1. Publiksinkomsten Totaal	8	135			12	111
1b) Bezoekers per categorie producties						
Bij Nieuwe producties	2.078				1.332	
Bij Reprises producties	296				681	
Bij Nieuwe coproducties	788				4.037	
Bij Reprises coproducties	6.010				389	
	<u>9.172</u>				<u>6.439</u>	
2.) Verdeling voorstellingen over circuits						
Circuit klein/midden	135		100		111	
Circuit Groot						
Totalen	<u>135</u>		<u>100</u>		<u>111</u>	
3) Regionale spreiding van voorstellingen	Voor- stellingen	Bezoeken	Voor- stellingen	Bezoeken	Voor- stellingen	Bezoeken
- Noord	0	0			1	110
- Oost	2	99			1	54
- Midden	3	72			1	48
- West	6	224			11	574
- Zuid	2	68			1	55
- Amsterdam	53	1.621			66	3.437
- Rotterdam	6	254			2	96
- Den Haag	0	0			5	396
- Utrecht	9	468			5	328
- Buitenland	54	6.366		0	18	1.341
Totaal aantal	<u>135</u>	<u>9.172</u>	<u>100</u>	<u>0</u>	<u>111</u>	<u>6.439</u>
Waarvan in de standplaats	<u>53</u>	<u>1.621</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>66</u>	<u>3.437</u>
4.) Aanvullende gegevens bezoekers						
Reguliere voorstellingen		9.172				6.439
Schoolvoorstellingen		-		-		-
Totaal bezoekers		<u>9.172</u>		<u>-</u>		<u>6.439</u>
Waarvan betalend		7.865		-		5.536
Waarvan niet betalend		1.307		-		903
Totaal aantal bezoekers		<u>9.172</u>		<u>-</u>		<u>6.439</u>

8. Speellijst 2018

<u>Titel</u>	datum 1e voorstelling	datum laatste voorstelling	aantal voor- stellingen	Naam theater	Plaats	Bezoekers
Dumas/LaDame/Desade	9-1-2018	20-1-2018	10	Frascati	Amsterdam	319
Pointless International	9-1-2018	10-1-2018	2	Ainsi	Maastricht	68
Pointless International	12-1-2018	13-1-2018	2	Theater Kikker	Utrecht	177
Dumas/LaDame/Desade	26-1-2018	27-1-2018	2	Kaaithheater	Brussel	144
Dumas/LaDame/Desade	29-1-2018		1	De Nieuwe Oost Theater en I	Arnhem	67
Republiek	5-2-2018		1	De Balie	Amsterdam	44
Dumas/LaDame/Desade	8-2-2018	9-2-2018	2	Monty	Antwerpen	79
Pointless International	10-2-2018		1	Corrosia	Almere-Haven	17
Dumas/LaDame/Desade	13-2-2018		1	Theater Bouwkunde	Deventer	32
Dumas/LaDame/Desade	16-2-2018	17-2-2018	2	Toneelschuur	Haarlem	64
Pointless International	21-2-2018	24-2-2018	4	Stichting Theater Rotterdam	Rotterdam	73
Dumas/LaDame/Desade	22-2-2018	24-2-2018	3	Theater Kikker	Utrecht	96
Atelier	28-2-2018	3-3-2018	4	STAN	Antwerpen	499
Dumas/LaDame/Desade	2-3-2018	3-3-2018	2	NTGent	Gent	123
Republiek	5-3-2018		1	De Balie	Amsterdam	35
Atelier	7-3-2018	9-3-2018	3	STAN	Antwerpen	420
Dumas/LaDame/Desade	8-3-2018		1	Stichting Theater Rotterdam	Rotterdam	52
Pointless International	8-3-2018	9-3-2018	2	De Nieuwe Vorst	Tilburg	55
Atelier	13-3-2018	16-3-2018	4	Theatre la Vignette	Montpellier	541
Atelier	20-3-2018	22-3-2018	3	Theatra de Boios de l'Aune	Aix-en-provence	464
Atelier	27-3-2018	30-3-2018	4	La Rose de vents	Villeneuve d'Ascq	615
Republiek	2-4-2018		1	De Balie	Amsterdam	32
Pointless International	10-4-2018	14-4-2018	5	Frascati	Amsterdam	182
Republiek	7-5-2018		1	De Balie	Amsterdam	33
Dumas/LaDame/Desade	22-5-2018	26-5-2018	5	Frascati	Amsterdam	62
De Veere	29-5-2018	9-6-2018	10	Frascati	Amsterdam	306
Republiek	4-6-2018		1	De Balie	Amsterdam	48
Republiek	3-9-2018		1	De Balie	Amsterdam	38
Atelier	27-9-2018	28-9-2018	2	La Scène Watteau	Nogent-sur-Marne	311
Atelier	1-10-2018	12-10-2018	10	Theatre de la Bastille	Parijs	1572
Republiek	1-10-2018		1	De Balie	Amsterdam	22
Voltaire	2-10-2018	13-10-2018	8	Frascati	Amsterdam	216
Voltaire	17-10-2018		1	Stichting Theater Rotterdam	Rotterdam	129
Atelier	18-10-2018	27-10-2018	8	Tempelgebouw Kaska	Antwerpen	887
Voltaire	26-10-2018	27-10-2018	2	Toneelschuur	Haarlem	116
Republiek	5-11-2018		1	De Balie	Amsterdam	25
Jonestown	8-11-2018	10-11-2018	3	Monty	Antwerpen	330
Jonestown	14-11-2018	15-11-2018	2	Perdu	Amsterdam	94
Republiek	3-12-2018		1	De Balie	Amsterdam	19
Pointless International	5-12-2018	6-12-2018	2	Toneelschuur	Haarlem	44
Eg er vinden (Ik ben de wind)	11-12-2018	15-12-2018	5	Balzaal Comp.de Koe	Antwerpen	218
Voltaire	14-12-2018	15-12-2018	2	Monty	Antwerpen	163
Pointless International	17-12-2018	18-12-2018	2	Theater Kikker	Utrecht	85
Voltaire	19-12-2018	20-12-2018	2	Theater Kikker	Utrecht	110
Eg er vinden (Ik ben de wind)	19-12-2018	22-12-2018	4	Frascati	Amsterdam	146
			<u>135</u>			<u>9172</u>

9. Overzicht subsidiabele en gerealiseerde prestaties

Circuit	Klein / Midden	Groot	Totaal
A. Bedrag gemiddeld subsidie per prestatie	€ 1.250	€ -	
B. Aantal subsidiabel tot en met verslagjaar	200		200
C1. Aantal gerealiseerd tot en met verslagjaar	246		246
C2. Aantal gerealiseerd tot en met verslagjaar (herverdeeld)	246		246
D. Eventuele onderprestatie tot en met verslagjaar	0		0
E. Tegenwaarde eventuele onderprestatie	€ -		€ -

C1. Gerealiseerde aantallen per jaar			
Gerealiseerd in 2017		111	111
Gerealiseerd in 2018		135	135
Totaal aantal gerealiseerde voorstellingen		<u>246</u>	<u>246</u>