

Vereniging "Maatschappij Discordia"

Driekoningenstraat 5-hs
1016 AL Amsterdam

	<u>pagina</u>
Inhoudsopgave	1
FINANCIEEL VERSLAG 2017	
1. Algemeen	2 - 3
2. Grondslagen	4 - 6
3. Balans per 31 december 2017	7 - 8
4. Functionele exploitatierekening 2017	9 - 10
5. Toelichting op de balans per 31 december 2017	11 - 15
6. Toelichting op de functionele exploitatierekening 2017	16 - 22
OVERIGE GEGEVENS	
7. Prestatieverantwoording	23
8. Speellijst 2017	24
9. Overzicht subsidiabele en gerealiseerde prestaties	25

Amsterdam, 15 mei 2018

1. Algemeen

Financiering

Vereniging "Maatschappij Discordia" ontvangt gedurende de periode 2017-2020 een meerjarig subsidie van het Fonds Podiumkunsten voor een bedrag van € 200.000,- per jaar. (Brief 155146849/HON/05122016)

Fonds Podiumkunsten

Voor het jaar 2017 is toegezegd - Brief 155146849/14121016	€ 200.000	
Bij: Aanvulling 2017 - Brief 155146849/PS/12-12-2017	€ 3.000	
Totaal subsidie Fonds Podiumkunsten		€ 203.000
Totaal meerjarig subsidie		€ 203.000

Resultaat

In het verslagjaar is een exploitatieoverschot ontstaan van	€ 136.606
Begroot was een resultaat van	€ -
Voordelig resultaat ten opzichte van de begroting	€ 136.606

De belangrijkste verschillen ten opzichte van de begroting die tot dit resultaat hebben geleid zijn als volgt:

Baten	<u>Voordelig</u>	<u>Nadelig</u>
<u>Opbrengsten</u>		
Directe opbrengsten	€ 16.194	€ -
Indirecte opbrengsten	€ -	€ 16.307
Bijdragen uit private middelen	€ -	€ 2.230
Verschil opbrengsten		€ 2.344
<u>Bijdragen</u>		
Subsidie Fonds Podiumkunsten		€ 37.000
Overige subsidies	€ -	€ 150.000
Verschil bijdragen	€ -	€ 187.000
<u>Lasten</u>		
Beheerslasten: personeelslasten	€ 27.671	€ -
Beheerslasten: materiële lasten	€ 34.451	€ -
Activiteitenlasten: personeelslasten	€ 149.801	€ -
Activiteitenlasten: materiële lasten	€ 55.156	€ -
Lasten coproducties	€ -	€ 78.570
Verschil lasten ten opzichte van de begroting	€ 188.509	€ -
<u>Rentebaten en -lasten</u>		
Rentebaten en inkomsten uit beleggingen	€ 70	
Verschil rentebaten en -lasten ten opzichte van de begroting	€ 70	
<u>Bijzondere baten en lasten</u>		
Bijzondere baten	€ 137.370	
	€ 137.370	
Verschil exploitatieresultaat ten opzichte van de begroting		€ 136.606

1. Algemeen

Eigen Vermogen

Het saldo van het eigen vermogen bedroeg per 1 januari 2017	€	7.500
Bij: Ontvangen subsidies en bijdragen	€	203.000
Bij: Directe en indirecte opbrengsten en rentebaten	€	158.027
Bij: Bijzonder baten - Schade-uitkering brand pakhuis	€	137.370
	€	<u>505.897</u>
Af: Uitgaven 2017	€	361.791
Saldo eigen vermogen per 31 december 2017	€	<u><u>144.107</u></u>

Het eigen vermogen wordt als volgt verdeeld

Algemene reserve	€	6.737
Bestemmingsreserve brandschade	€	137.370
Totaal eigen vermogen	€	<u><u>144.107</u></u>

Subsidievoorwaarden

Prestatienorm

Aan de subsidietoekenning van het Fonds Podiumkunsten zijn prestatienormen verbonden die volgens schrijven d.d. 21-12-2017, beschikking 155146849/HON/05122016, als volgt zijn weergegeven:

	Te realiseren aantal uitvoeringen	Gerealiseerd
Circuit klein/middel	<u>100</u>	<u>111</u>

Te behalen eigeninkomstenquote (EIQ)

Gedurende de periode 2017-2020 dient Maatschappij Discordia te voldoen aan de eigeninkomstenquote van 20

In 2017 is gerealiseerd:	Begroting	EIQ	Werkelijk	EIQ
Subsidies en bijdragen	€ 390.000	71%	€ 203.000	56%
Eigen inkomsten	€ 160.300	29%	€ 157.956	44%
	<u>€ 550.300</u>	<u>100%</u>	<u>€ 360.956</u>	<u>100%</u>

Code Cultural Governance

Het bestuur onderschrijft het belang van good governance en heeft aandacht voor de normen met betrekking tot good governance zoals deze zijn vastgelegd in de Governance Code Cultuur.

Maatschappij Discordia hanteert het Bestuursmodel.

Bestuur

De samenstelling van het bestuur is als volgt:

Penningmeester	Cas Enklaar
Voorzitter	Elly Ludenhoff
Secretaris	Kors Eijkelboom

2. Grondslagen

1. ALGEMENE TOELICHTING

Activiteiten

Vereniging Maatschappij Discordia heeft ten doel: het uitvoeren en ontwerpen van theatervoorstellingen, film- en televisieproducties, alsmede het (doen) publiceren van dramaturgische uitgaven en toneelteksten, een en ander in de ruimste zin van het woord.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

De vereniging is gevestigd te Amsterdam, Driekoningenstraat 5 hs en ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 40534451.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Vereniging Maatschappij Discordia zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

2. ALGEMENE GRONDSLAGEN

Continuïteit

In de jaarrekening van Vereniging "Maatschappij Discordia" is onder de baten 2017 een subsidiebijdrage opgenomen ad € 203.000 van Fonds Podiumkunsten.

De continuïteit van de vereniging hangt in hoge mate af van de bereidheid van het Fonds Podiumkunsten deze subsidiebijdrage toe te kennen en te continueren.

De toekenning van de subsidiebijdrage van het Fonds Podiumkunsten is afhankelijk van het voldoen aan de prestatie-eisen en de eigen inkomstenquote, en wordt in principe bezien over de periode 2017-2020.

Voor 2017 voldoet Vereniging "Maatschappij Discordia" aan de haar opgelegde prestatie-eisen. Het is echter nog niet zeker wat de impact is van de controleverklaring met een oordeelonthouding bij de jaarrekening 2017 en het gesprek dat hierover met het bestuur van het Fonds podiumkunsten gaat plaats vinden.

Vooralsnog zijn in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vereniging.

De voorlopige subsidie is derhalve verwerkt in de staat van baten en lasten.

Normenkader

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn 640 Organisaties-zonder-winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor grote en middelgrote rechtspersonen en het Handboek verantwoording meerjarige activiteitsubsidie 2017-2020 van het Fonds Podiumkunsten. Wanneer de Richtlijnen en het Handboek met elkaar strijdig zijn prevaleren de bepalingen uit het Handboek.

Valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Algemene opmerking waardering activa en verplichtingen

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

2. Grondslagen

3. ALGEMENE TOELICHTING EN GRONDSLAGEN

Algemeen

Toelichtingen op posten in de balans en functionele exploitatierekening zijn in de jaarrekening genummerd.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa betreffende inventarissen en (licht)apparatuur worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur, rekening houdend met een eventuele restwaarde.

Materiële vaste activa aangeschaft gedurende het boekjaar worden naar tijdsgelang afgeschreven.

Bijzondere waardeverminderingen

Voor materiële en immateriële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn \ dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te bepalen voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Vorraden

Onder voorraden worden de materiële voorbereidingskosten van producties die in het volgend boekjaar plaatsvinden tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs opgenomen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie.

Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Waarderingsgrondslag voor de bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve is dat deel van het eigen vermogen dat wordt afgezonderd, omdat daaraan een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de organisatie zou zijn toegestaan en deze beperking door het bestuur is aangebracht."

Langlopende schuld

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst- en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

Kortlopende schuld

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

2. Grondslagen

4. GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de verrichte diensten alsmede ontvangen subsidies enerzijds en anderzijds de daarmee samenhangende lasten.

De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Verliezen worden verantwoord in het jaar waarin zij voorzienbaar zijn.

Opbrengsten en subsidies en bijdragen

Opbrengsten (uit de levering van diensten) geschieden naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Subsidies en bijdragen, niet zijnde investeringssubsidies, worden in het resultaat verantwoord zodra het waarschijnlijk is dat de desbetreffende subsidies zullen worden ontvangen en voor zover de hiermee samenhangende bestedingen zijn verricht.

Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Lonen, salarissen en sociale lasten en pensioenen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte economische levensduur van het actief.

Rentebaten en -lasten

Rentebaten en -lasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva.

Bijzondere baten en lasten

Baten en lasten zijn posten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die niet behoren tot enig cultureel ondernemerschap.

3. Balans	31 december 2017	31 december 2016
------------------	-------------------------	-------------------------

ACTIVA

Immateriële Vaste Activa		€ -	€ -
Materiële Vaste Activa		€ 11.916	€ 7.327
Financiële Vaste Activa		€ -	€ -
Totaal Vaste Activa	(1)	<u>€ 11.916</u>	<u>€ 7.327</u>
Vorraden	(2)	€ 12.657	€ -
Vorderingen	(3)	€ 40.416	€ 33.848
Effecten	(4)	€ -	€ -
Liquide middelen	(5)	<u>€ 172.868</u>	<u>€ 26.423</u>
Totaal vlottende activa		€ 225.941	€ 60.271
TOTAAL ACTIVA		<u>€ 237.857</u>	<u>€ 67.598</u>

3. Balans	31 december 2017	31 december 2016
------------------	-------------------------	-------------------------

PASSIVA

Algemene reserve		€	6.737	€	7.500
Bestemmingsreserve		€	137.370	€	-
Totaal Eigen Vermogen	(6)	€	144.107	€	7.500
Vorzieningen	(7)	€	-	€	-
Langlopende schuld	(8)	€	50.000	€	-
Kortlopende schuld	(9)	€	43.750	€	60.098
TOTAAL PASSIVA		€	237.857	€	67.598

De balans is opgesteld na verwerking van het exploitatieresultaat

4. Exploitatierkening

BATEN	2017	begroting	2016
1a. - Publieksinkomsten binnenland	€ 27.918	€ 56.000	€ 28.236
- Recette	€ 13.493	€ 16.000	€ 10.793
- Uitkoop	€ 14.425	€ 40.000	€ 17.444
- Partage	€ -	€ -	€ -
1b. - Publieksinkomsten buitenland	€ 8.500	€ 25.000	€ 19.131
1. Publieksinkomsten Totaal	€ 36.418	€ 81.000	€ 47.367
2. Sponsorinkomsten	€ -	€ -	€ -
3a. - Baten coproducties	€ 80.322	€ 25.000	€ -
3b. - Overige inkomsten	€ 27.954	€ 22.500	€ 35.456
3. Overige directe inkomsten	€ 108.276	€ 47.500	€ 35.456
4. Totaal directe opbrengsten	€ 144.694	€ 128.500	€ 82.824
5. Indirecte opbrengsten	€ 5.493	€ 21.800	€ 19.539
6a. Bijdragen particulieren inclusief vrienden	€ 7.770	€ 10.000	€ -
6b. Bijdragen van bedrijven	€ -	€ -	€ -
6c. Bijdragen private fondsen	€ -	€ -	€ 9.000
6d. Bijdragen van goede doelenloterijen	€ -	€ -	€ -
6e. Overige private bijdragen	€ -	€ -	€ -
6 Overige bijdragen uit private middelen	€ 7.770	€ 10.000	€ 9.000
7 Totaal Eigen Inkomsten	€ 157.956	€ 160.300	€ 111.362
8. Meerjarig subsidie Fonds Podiumkunsten	€ 203.000	€ 240.000	€ -
9. Meerjarig subsidie Provincie	€ -	€ -	€ -
10 Meerjarig subsidie gemeente	€ -	€ 150.000	€ 117.370
11 Meerjarig subsidie overig	€ -	€ -	€ -
12 Overige bijdragen uit publieke middelen	€ -	€ -	€ 30.700
13. Totaal Publieke Subsidies en Bijdragen	€ 203.000	€ 390.000	€ 148.070
14 Totale baten	€ 360.956	€ 550.300	€ 259.432
INKOMSTENQUOTES			
Berekende eigen inkomensquote	44	29	43
Berekende andere inkomensquote	44	29	55

4. Exploitatierkening

LASTEN

1. Beheerlasten personeel	€ 27.763	€ 55.434	€ -
2. Beheerlasten materieel	€ 48.399	€ 82.850	€ 70.874
3. Totale beheerlasten	€ 76.162	€ 138.284	€ 70.874
- Activiteitenlasten personeel voorbereiding	€ 58.296	€ 151.667	€ 59.794
- Activiteitenlasten personeel uitvoering	€ 95.235	€ 151.666	€ 59.794
4. Activiteitenlasten personeel	€ 153.532	€ 303.333	€ 119.587
- Activiteitenlasten materieel voorbereiding	€ 22.643	€ 36.683	€ 37.555
- Activiteitenlasten materieel uitvoering	€ 25.353	€ 47.000	€ 34.545
- Marketing	€ 5.531	€ 25.000	€ 7.917
- Educatieve activiteiten	€ -	€ -	€ -
5. Activiteitenlasten materieel	€ 53.527	€ 108.683	€ 80.017
6. Lasten coproducties	€ 78.570	€ -	€ -
7. Totale activiteitenlasten	€ 285.629	€ 412.016	€ 199.604
8. Totale lasten	€ 361.791	€ 550.300	€ 270.477
9. Saldo uit gewone bedrijfsvoering	€ -834	€ -	€ -11.045
10. Saldo rentebaten/- lasten	€ 70	€ -	€ 99
11. Saldo bijzondere baten/lasten	€ 137.370	€ -	€ -
12. Exploitatieresultaat	€ 136.606	€ -	€ -10.946
Resultaatbestemming			
Naar Algemene reserve	€ -764		€ -10.946
Naar bestemmingsreserve	€ 137.370		
	€ 136.606		€ -10.946

Personele bezetting (beheer + activiteiten)

Fte. Vast in dienst	0,97	3,83	0
Fte Tijdelijk in dienst	1,40	1,00	1,99
Fte. Inhuur	0,46	0,90	0
Totaal Fte. Personele bezetting	<u>2,83</u>	<u>5,73</u>	<u>1,99</u>
Aantal vrijwilligers	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

5 Toelichting bij de balans per 31 december

ACTIVA

1 MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Verbouwing	Kantoor- inventaris	Geluids- apparatuur
Cumulatieve aanschafwaarde per 01-01	€ 2.689	€ 14.683	€ 1.402
Investerings 2017	€ -	€ 4.857	€ -
Desinvesteringen 2017	€ -	€ -	€ -
Cumulatieve aanschafwaarde per 31-12	<u>€ 2.689</u>	<u>€ 19.540</u>	<u>€ 1.402</u>
Cumulatieve afschrijving per 01-01	€ 2.689	€ 12.803	€ 1.402
Afschrijvingen 2017 10% - 20% - 20%	€ -	€ 1.437	€ -
Desinvesteringen 2017	€ -	€ -	€ -
Cumulatieve afschrijving per 31-12	<u>€ 2.690</u>	<u>€ 14.240</u>	<u>€ 1.402</u>
Boekwaarde per 31-12-2016	<u>€ -</u>	<u>€ 1.880</u>	<u>€ -</u>
Boekwaarde per 31-12-2017	<u>€ -</u>	<u>€ 5.300</u>	<u>€ -</u>
	Vervoer- middelen	Overige inventaris	Totaal
Cumulatieve aanschafwaarde per 01-01	€ 52.283	€ 6.491	€ 77.548
Investerings 2017	€ -	€ 1.525	€ 6.382
Desinvesteringen 2017	€ -	€ -	€ -
Cumulatieve aanschafwaarde per 31-12	<u>€ 52.283</u>	<u>€ 8.016</u>	<u>€ 83.930</u>
Cumulatieve afschrijving per 01-01	€ 47.055	€ 6.273	€ 70.222
Afschrijvingen 2017 20% - 20%	€ -	€ 355	€ 1.792
Desinvesteringen 2017	€ -	€ -	€ -
Cumulatieve afschrijving per 31-12	<u>€ 47.055</u>	<u>€ 6.628</u>	<u>€ 72.014</u>
Boekwaarde per 31-12-2016	<u>€ 5.228</u>	<u>€ 218</u>	<u>€ 7.327</u>
Boekwaarde per 31-12-2017	<u>€ 5.228</u>	<u>€ 1.388</u>	<u>€ 11.916</u>
		2017	2016
2 <u>VOORRADEN</u>			
Onderhanden werk:			
Materiële lasten inzake voorbereiding producties 2018		<u>€ 12.657</u>	<u>€ -</u>

5 Toelichting bij de balans per 31 december	2017	2016
--	-------------	-------------

3 VORDERINGEN

Debiteuren

Saldo conform sub administratie debiteuren	€ 12.373	€ 15.543
--	----------	----------

Overige vorderingen

Te factureren opbrengsten	€ 12.150	€ -
Borgsommen	€ -	€ 4.500
Te ontvangen subsidie	€ -	€ 9.000
Terug te ontvangen omzetbelasting	€ 11.552	€ 4.524
Overige vorderingen	€ 391	€ 99
	€ 24.093	€ 18.123

Overlopende activa

Vooruitbetaalde kosten	€ 3.950	€ 182
Overige overlopende activa	€ -	€ -
	€ 3.950	€ 182

Totale vorderingen	€ 40.416	€ 33.848
--------------------	----------	----------

5 LIQUIDE MIDDELEN

De aanwezige gelden per 31 december bestaan uit:

ING: rekening courant	€ 56.454	€ 20.608
ING: Zakelijke spaarrekening	€ 116.414	€ 5.815
	€ 172.868	€ 26.423

De Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Over de saldi op bovengenoemde rekeningen kan vrij worden beschikt met uitzondering van een bedrag van € 5500,- van het saldo op de ING Zakelijke Spaarrekening. Dit bedrag is geblokkeerd als gevolg van garantstelling ten behoeve van de verhuurder van de Driekoningenstraat 5.

5 Toelichting bij de balans per 31 december	2017	2016
--	-------------	-------------

6 EIGEN VERMOGEN

Algemene reserve

Saldo per 1 januari	€	7.500	€	18.447
Van resultaatbestemming boekjaar	€	764-	€	10.946-
Saldo per 31 december	€	6.737	€	7.500

De algemene reserve is vrij besteedbaar.

Bestemmingsreserve Brandschade

Saldo per 1 januari	€	-	€	-
Van resultaatbestemming boekjaar	€	137.370	€	-
Saldo per 31 december	€	137.370	€	-

Totaal Eigen Vermogen	€	144.107	€	7.500
-----------------------	---	---------	---	-------

Toelichting Resultaatbestemming

EXPLOITATIERESULTAAT

Saldo rentebaten en -lasten	€	834-	€	11.045-
Bijzondere baten	€	137.370	€	-
Exploitatieresultaat	€	136.606	€	10.946-

Resultaatbestemming bij bestuursbesluit d.d. 11 maart 2018:

Mutatie Algemene Reserve	€	-764	€	10.946-
Mutatie Bestemmingsreserve	€	137.370	€	-
Totaal resultaatbestemming	€	136.606	€	10.946-

Bestemmingsreserve brandschade

Eind 2016 is de opslag van decor, kostuums en rekwisieten van Maatschappij Discordia te Benningbroek door brand totaal verwoest. In 2017 is door de verzekering een schade-uitkering betaald van € 137.370,-. Gezien de onduidelijkheid met betrekking tot continuïteit als gevolg van het lang uitblijven van de subsidietoekenning van het Fonds Podiumkunsten zijn deze gelden nog niet aangewend ter vervanging van verloren gegane zaken. Het bestuur heeft besloten om de schade-uitkering in de jaren 2018 t/m 2020 in gelijke delen beschikbaar te stellen voor vervangings aanschaffingen.

8 LANGLOPENDE SCHULD

<u>Fonds Podiumkunsten</u>	€	50.000	€	-
----------------------------	---	--------	---	---

In december 2017 is een extra voorschot ontvangen van 25% van het jaarsubsidie 2017. Dit voorschot zal worden verrekend met de laatste bevoorschotting van 2020.

5 Toelichting bij de balans per 31 december	2017	2016
--	-------------	-------------

9 KORTLOPENDE SCHULD**Schulden aan leveranciers**

Saldo conform sub administratie crediteuren

	€ 15.877	€ 27.579
--	----------	----------

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Loonbelasting

	€ 7.531	€ 2.727
	€ 7.531	€ 2.727

Schulden inzake pensioenen

Pensioenfonds Zorg en Welzijn

	€ 1.887	€ 1.574
--	---------	---------

Overige schulden

Vooruit ontvangen baten

	€ -	€ 15.000
--	-----	----------

Te betalen scholingskosten

	€ -	€ 786
--	-----	-------

Te betalen kosten

	€ 13.992	€ 9.952
--	----------	---------

Te betalen salarissen en vakantietoeslag

	€ 4.463	€ -
--	---------	-----

Werkvoorschotten

	€ -	€ 2.480
--	-----	---------

	€ 18.455	€ 28.218
--	----------	----------

Totaal kortlopende schulden

	€ 43.750	€ 60.098
--	----------	----------

5 Toelichting bij de balans per 31 december

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Meerjarig subsidie Fonds Podiumkunsten

Beschikking 155146849/Hon/05122016

In het kader van de Deelregeling meerjarige activiteitensubsidies 2017-2020 is door Fonds Podiumkunsten een meerjarig subsidie toegezegd voor de jaren 2017 t/m 2020 voor een bedrag van € 200.000,- per jaar.

Beschikking 155146849/PS/12122017

Middels schrijven d.d. 21 december 2017 is voor de jaren 2017 t/m 2020 een aanvullend subsidie toegekend van € 3.000,- per jaar.

Subsidievereisten

Prestatieafspraken

Aan de subsidietoekenning van het Fonds Podiumkunsten zijn prestatienormen verbonden die volgens schrijven d.d. 01-08-2016, beschikking 155274666/HON/01082016, als volgt zijn weergegeven:

Circuit klein/middel	Te realiseren aantal uitvoeringen per jaar	100
----------------------	--	-----

Te behalen eigeninkomstenquote (EIQ)

Gedurende de periode 2017-2020 dient Vereniging Maatschappij Discordia te voldoen aan eigeninkomstenquote van 20

Projectsubsidies 2018

Amsterdams Fonds voor de Kunst (Referentie: 2017.0705.T.1), toekenning voor een bedrag van € 17.500,-
Prins Bernhard Cultuur Fonds (Referentie 40018363), toekenning € 2.500,-

Huurcontracten

Er is een huurcontract gesloten voor bedrijfsruimte in de Driekoningenstraat te Amsterdam. Het contract loopt tot en met 31 juli 2016, waarna jaarlijks stilzwijgende verlenging plaatsvindt voor de periode van één jaar.

De verwachte huurlast in 2018 bedraagt € 22.800,-

De jaarlijkse verhuuropbrengst pand Driekoningenstraat bedraagt € 4.800,- per jaar.

6. Toelichting bij de functionele exploitatierekening

BATEN	2017	begroting	2016
<u>Directe inkomsten</u>			
1. <u>Publieksinkomsten</u>			
- Publieksinkomsten binnenland	€ 27.918	€ 56.000	€ 28.236
- <i>Recette</i>	€ 13.493	€ 16.000	€ 10.793
- <i>Uitkoop</i>	€ 14.425	€ 40.000	€ 17.444
1. Publieksinkomsten Totaal			
- Publieksinkomsten buitenland	€ 8.500	€ 25.000	€ 19.131
Totaal publieksinkomsten	<u>€ 36.418</u>	<u>€ 81.000</u>	<u>€ 47.367</u>
3. <u>Overige directe inkomsten</u>			
- Coproductie bijdragen	€ 80.322	€ 25.000	€ -
- Overige directe inkomsten	€ 27.954	€ 22.500	€ 35.456
Totaal overige inkomsten	<u>€ 108.276</u>	<u>€ 47.500</u>	<u>€ 35.456</u>
Totaal directe inkomsten	<u>€ 144.694</u>	<u>€ 128.500</u>	<u>€ 82.824</u>
5. <u>Indirecte opbrengsten</u>			
Opbrengst verhuur	€ 5.000	€ 16.800	€ 12.610
Overige inkomsten	€ 493	€ 5.000	€ 6.929
	<u>€ 5.493</u>	<u>€ 21.800</u>	<u>€ 19.539</u>
6. <u>Overige bijdragen uit private middelen</u>			
Door particulieren incl. vrienden	€ 7.770	€ 10.000	€ -
Vanuit private fondsen	€ -	€ -	€ 9.000
	<u>€ 7.770</u>	<u>€ 10.000</u>	<u>€ 9.000</u>
Totaal indirecte inkomsten	<u>€ 13.263</u>	<u>€ 31.800</u>	<u>€ 28.539</u>
<u>Subsidies</u>			
8. Meerjarig subsidie Fonds Podiumkunsten	€ 203.000	€ 240.000	€ -
Meerjarig subsidie Gemeente Amsterdam	€ -	€ 150.000	€ 117.370
	<u>€ 203.000</u>	<u>€ 390.000</u>	<u>€ 117.370</u>
Overige bijdragen uit publieke middelen			
Fonds Podiumkunsten	€ -	€ -	€ 30.700
Overige bijdragen	€ -	€ -	€ -
	<u>€ -</u>	<u>€ -</u>	<u>€ 30.700</u>
Totale subsidies / bijdragen	<u>€ 203.000</u>	<u>€ 390.000</u>	<u>€ 148.070</u>

6. Toelichting bij de functionele exploitatierekening

Meerjarig subsidie Fonds Podiumkunsten

Beschikking 155146849/Hon/05122016

In het kader van de Deelregeling meerjarige activiteitensubsidies 2017-2020 is door het Fonds Podiumkunsten een meerjarig subsidie toegezegd voor de jaren 2017 t/m 2020 voor een bedrag van € 200.000,- per jaar.

Beschikking 155146849/PS/12122017

Middels schrijven d.d. 21 december 2017 is voor de jaren 2017 t/m 2020 een aanvullend subsidie toegekend van € 3.000,- per jaar.

Voor het subsidie 2017 heeft nog geen subsidieafrekening plaatsgevonden.

Meerjarig subsidie Gemeente Amsterdam

De definitieve subsidieafrekening met de Gemeente Amsterdam heeft plaatsgevonden in 2017 en is vastgesteld conform de jaarrekening 2016. Het definitief vastgestelde subsidiebedrag is gelijk aan de in 2016 ontvangen voorschotten.

Toelichting verschillen ten opzichte van de begroting

Publieksinkomsten begroot € 81.000,- gerealiseerd € 36.418,-

Hiermee blijven we ruim achter op de begroting. Voor een deel wordt dit verklaart door Coproducties.

Gerealiseerde publieksinkomsten uit coproducties zijn als gevolg van aanwijzingen volgens het handboek verantwoording meerjarige activiteitensubsidies verantwoord onder de post "Baten coproducties" voor een bedrag van € 22.598,-

Ondanks het toegenomen aantal activiteiten is het heel moeilijk om het begrote bedrag te halen.

In Amsterdam waar het grootste deel van de voorstellingen plaats vindt wordt in kleine zalen gespeeld op partagebasis.

Buiten Amsterdam is de druk op de budgetten van de theaters dermate hoog dat een redelijke uitkoopsom bijna niet haalbaar is.

Daarnaast zijn de publieksinkomsten bij coproducties slecht opgenomen voor het bedrag ter grootte van het aandeel in de desbetreffende coproductie

Coproductiebijdragen begroot € 25.000,- gerealiseerd € 80.322,-,-

Van Tg Stan en Cie. De Koe werd voor de productie "Atelier" € 15.000,- ontvangen.

Van 't Barre Land werd een bijdrage ontvangen voor de productie "Pointless International voor een bedrag van € 12.150,-

Daarnaast zijn hier publieksinkomsten uit coproducties voor een bedrag van € 22.598,- verantwoord en overige directe inkomsten uit coproducties voor een bedrag van € 30.574,-

Overige directe inkomsten begroot € 22.500,- gerealiseerd € 27.954,-

Deze post betreft inkomsten uit werkzaamheden voor derden op gebied van dramaturgie, ontwerpen, vertalen en spelen.

Indirecte opbrengsten begroot € 21.800,- gerealiseerd € 5.493,-

Onder deze post waren inkomsten uit verhuur van opslagruimte begroot. Nadat de opslagruimte eind 2016 door brand werd verwoest is deze inkomstenpost komen te vervallen.

6. Toelichting bij de functionele exploitatierekening

Overige bijdragen uit private middelen begroot € 10.000,- gerealiseerd € 7.770,-

Nadat het er eind 2016 naar uitzag dat Maatschappij Discordia geen uitzicht meer had op enig meerjarig subsidie werd er door "vrienden" royaal bijgedragen.

Nu er weer subsidie ontvangen wordt verminderen deze giften en halen we het begrote bedrag niet.

Publieke Subsidies en Bijdragen

Fonds Podiumkunsten

Bij het fonds Podiumkunsten is een aanvraag ingediend voor meerjarig subsidie van € 200.000,- per jaar. Dit bedrag is toegekend. Daarnaast is verzocht om een bijdrage voor talentontwikkeling. Deze aanvraag is niet gehonoreerd.

Gemeente Amsterdam

Bij de Gemeente Amsterdam is meerjarig subsidie aangevraagd voor € 150.000,- per jaar. Deze aanvraag is in zijn geheel niet gehonoreerd.

6. Toelichting bij de functionele exploitatierekening

LASTEN	2017	begroting	2016
1. <u>Beheerlasten: personeelslasten</u>			
Beheerlasten personeel			
Zakelijk/Financieel medewerker	€ 25.863	€ 34.427	€ -
Publiciteit	€ 1.900	€ 21.007	€ -
Totaal beheerlasten: personeelslasten	€ 27.763	€ 55.434	€ -
2. <u>Beheerlasten: materiële lasten</u>			
<u>Huisvesting</u>			
Huur Atelier	€ 22.596	€ 22.800	€ 22.522
Huur opslag	€ -	€ 19.200	€ 18.780
Onderhoud	€ 1.128	€ -	€ -
Schoonmaak	€ 26	€ -	€ 28
Gas/water/energie	€ 2.685	€ 3.000	€ 2.051
Onroerende zaak belasting	€ 681	€ 600	€ 595
Overige huisvestingskosten	€ 1.251	€ 1.000	€ 8
	€ 28.365	€ 46.600	€ 43.985
<u>Kantoorkosten</u>			
Kantoor materiaal	€ 1.211	€ 2.000	€ 1.576
Porti	€ 232	€ 1.000	€ 319
Telefoon	€ 103	€ 750	€ 240
Verzekeringen	€ 2.753	€ 3.500	€ 1.406
Abonnementen	€ 123	€ -	€ -
Administratiekosten	€ -	€ -	€ 8.200
Accountantskosten	€ 10.500	€ 4.000	€ 1.000
Vergader- en bestuurskosten	€ -	€ -	€ 450
Reis- en verblijfkosten	€ 420	€ 4.000	€ 362
Representatie	€ 273	€ 500	€ 239
Bankkosten	€ 204	€ -	€ 202
Lidmaatschappen	€ 696	€ -	€ -
Kosten internet en website	€ 863	€ 3.000	€ 1.828
Overige algemene bedrijfskosten	€ 463	€ 2.000	€ 5.091
	€ 17.841	€ 20.750	€ 20.912
<u>Algemene publiciteitskosten</u>			
Overige algemene publiciteitskosten	€ 400	€ 5.000	€ -
	€ 400	€ 5.000	€ -
<u>Afschrijvingen</u>			
Kantoorinventaris	€ 1.437	€ 2.500	€ -
Vervoermiddelen	€ -	€ 6.000	€ 4.442
Overige bedrijfsmiddelen	€ 355	€ 2.000	€ 1.535
	€ 1.792	€ 10.500	€ 5.976
Totaal beheerlasten: materiële lasten	€ 48.399	€ 82.850	€ 70.874

6. Toelichting bij de functionele exploitatierekening

LASTEN	2017	begroting	2016
4. <u>Activiteitenlasten: personeelslasten</u>			
<u>Uitvoerend personeel uitvoering</u>			
Bruto salarissen	€ 115.404	€ 199.770	€ 77.524
Vakantiegeld	€ 9.232	€ 15.838	€ 6.178
Sociale lasten	€ 16.015	€ 42.520	€ 14.000
Pensioen premies	€ 10.349	€ 19.705	€ 9.101
Honoraria uitvoerend personeel	€ 1.259-	€ 25.000	€ 2.259
Overige honoraria	€ 3.836	€ -	€ 10.525
Overige personeelskosten	€ 44-	€ 500	€ -
Totaal activiteitenlasten: personeelslasten	€ 153.532	€ 303.333	€ 119.587
5. <u>Activiteitenlasten: materiële lasten</u>			
<u>Vorbereidingskosten</u>			
Grime	€ 1.014	€ -	€ 1.245
Dramaturgie/verwerving	€ 1.644	€ -	€ 2.048
Decors	€ 2.514	€ 5.000	€ 6.717
Kostuums	€ 2.534	€ 5.000	€ 5.997
Rekwisieten	€ 343	€ 2.500	€ 1.693
Geluid	€ 291	€ -	€ 2.514
Licht	€ -	€ -	€ 2.505
Reiskosten	€ 438	€ 1.250	€ 2.544
Verblijfkosten	€ 8.400	€ 10.000	€ 6.616
Transport/ vervoer decors	€ 4.995	€ 5.000	€ 5.563
Overige voorbereidingskosten	€ 470	€ 7.933	€ 114
	€ 22.643	€ 36.683	€ 37.555
<u>Uitvoeringskosten</u>			
Zaalhuur	€ 4.888	€ -	€ 5.343
Grime	€ 690	€ 1.000	€ 160
Decors	€ 64	€ 1.500	€ 695
Kostuums	€ 790	€ 3.000	€ 673
Rekwisieten	€ 383	€ 1.500	€ 314
Geluid, Licht, Techniek	€ -	€ 10.000	€ 99
Reiskosten	€ 2.142	€ 2.500	€ 3.013
Verblijfkosten/ sejours	€ 9.059	€ 15.000	€ 15.554
Overnachtingen/ hotels	€ 768	€ -	€ 949
Transport/ vervoer decors	€ 4.842	€ 7.500	€ 6.846
Overige uitvoeringskosten	€ 135	€ 5.000	€ 900
	€ 25.353	€ 47.000	€ 34.545

6. Toelichting bij de functionele exploitatierekening

LASTEN	2017	begroting	2016
<u>Marketingkosten</u>			
Affiches en folders	€ 97	€ 7.500	€ 3.799
Foto's	€ 1.500	€ 2.500	€ 1.000
Advertenties	€ 1.250	€ 5.000	€ 1.850
Overig drukwerk	€ -	€ -	€ 123
Overige marketingkosten	€ 2.684	€ 10.000	€ 1.145
	<u>€ 5.531</u>	<u>€ 25.000</u>	<u>€ 7.917</u>
Totaal activiteitenlasten: materiële lasten	<u>€ 53.527</u>	<u>€ 108.683</u>	<u>€ 80.017</u>

6. Lasten Coproducties	Lasten	Baten
Maatschappij Discordia heeft in 2017 deelgenomen aan drie coproducties:		
Productie "Driekoningenavond" met de Theatergroep	€ 21.641	€ 16.450
Productie "Atelier" met Toneelgroep Stan en Compagnie de Koe	€ 19.509	€ 20.703
Productie "Pointless International" met 't Barre Land.	€ 37.420	€ 43.169
	<u>€ 78.570</u>	<u>€ 80.322</u>

Toelichting op verschillen ten opzichte van de begroting.

Beheerslasten personeel begroot € 55.434,- resultaat € 27.763,-

Wegens bezuinigingen als gevolg van het uitblijven van subsidie van de Gemeente Amsterdam is de omvang van het budget voor de financieel medewerker verminderd met € 9.427,-

Door onduidelijkheid over subsidiering is het lang moeilijk geweest om tot uitvoering van het plan te komen om samen met Frascati en Theatergroep en 't Barre Land een publiciteitsmedewerker aan te trekken. Pas vanaf oktober is het gelukt hier een vaste invulling aan te geven.

Beheerslasten materieel begroot € 81.600,- resultaat € 48.399,-

Aan huisvestingslasten is per saldo bijna € 16.000,- minder uitgegeven als gevolg van het vervallen van de post huur opslag. De opslag te Benningbroek werd eind 2016 door brand verwoest.

De uitgaven aan kantoorkosten zijn nagenoeg gelijk aan de begroting. Hierbij valt wel op dat nagenoeg alle posten een onderschrijding laten zien terwijl de accountskosten € 10.500,- bedragen waar € 4.000,- begroot was.

Afschrijvingskosten komen bijna € 9.000,- lager uit dan begroot. Door het uitblijven van zekerheid met betrekking tot de continuïteit zijn investeringen achterwege gebleven.

Activiteitenlasten personeel begroot € 303.334,- resultaat € 153.532,-

Door het uitblijven van subsidie van de Gemeente Amsterdam is het budget voor personeelsuitgaven aangepast. Dit leverde een bezuiniging op van € 106.246,-.

De uitgaven activiteitenlasten personeel bedragen € 197.088,-. Hiervan is € 43.556,- verantwoord bij de post "lasten coproducties".

Activiteitenlasten materieel voorbereiding begroot € 36.683,- resultaat € 22.643,-

Aan voorbereidingskosten is totaal € 37.477,- uitgegeven. Hiervan is € 14.834,- verantwoord bij de post "lasten coproducties".

Activiteitenlasten materieel uitvoeringskosten begroot € 47.000,- resultaat € 25.353,-

Uitvoeringskosten komen lager uit als gevolg van bezuiniging op deze post. Uitgegeven werd € 34.938,- waarvan € 9.585,- is verantwoord bij de post "lasten coproducties".

Activiteitenlasten specifieke publiciteit begroot € 25.000,- resultaat € 11.381,-

Ook op deze post is bezuinigd als gevolg van de minder beschikbare middelen als gevolg van het uitblijven van subsidie van de Gemeente Amsterdam.

6. Toelichting bij de functionele exploitatierekening

Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

Topfunctionarissen binnen de vereniging Maatschappij Discordia zijn de bestuursleden van de Vereniging. Deze functionarissen zijn onbezoldigd en ontvangen geen enkele vergoeding voor hun werkzaamheden.

Amsterdam, 15 mei 2018

Penningmeester
Cas Enklaar

Voorzitter
Elly Ludenhoff

Secretaris
Kors Eijkelboom

7. Prestatieverantwoording	Huidig boekjaar		Begroting FPK		Vorig boekjaar	
	aantal	Voor- stellingen	aantal	Voor- stellingen	aantal	Voor- stellingen
1a) Producties						
Nieuwe producties	4	33			3	
Reprises producties	4	18			3	
Nieuwe coproducties	3	59			0	
Reprises coproducties	1	1			0	
1. Publieksinkomsten Totaal	12	111			6	
1b) Bezoekers per categorie producties						
Bij Nieuwe producties	1.332					
Bij Reprises producties	681					
Bij Nieuwe coproducties	4.037					
Bij Reprises coproducties	389					
	<u>6.439</u>				<u>3.122</u>	
2.) Verdeling voorstellingen over circuits						
Circuit klein/midden	111		100		72	
Circuit Groot						
Totalen	<u>111</u>		<u>100</u>		<u>72</u>	
6a. Bijdragen particulieren inclusief vrienden						
6b. Bijdragen van bedrijven						
6c. Bijdragen private fondsen		Voor- stellingen		Voor- stellingen		Voor- stellingen
6d. Bijdragen van goede doelenloterijen		Bezoeken		Bezoeken		Bezoeken
6e. Overige private bijdragen						
- Midden	1	54			1	31
- West	1	48			1	22
- West	11	574			4	181
- Zuid	1	55			1	22
- Amsterdam	66	3.437			44	1.465
- Rotterdam	2	96			1	103
- Den Haag	5	396			3	63
- Utrecht	5	328			3	132
- Buitenland	18	1.341		0	13	1.042
Totaal aantal	111	6.439	100	0	72	3.122
Waarvan in de standplaats	66	3.437	0	0	44	1.465
4.) Aanvullende gegevens bezoekers						
Reguliere voorstellingen		6.439				3.122
Schoolvoorstellingen		-		-		-
Totaal bezoekers		<u>6.439</u>		<u>-</u>		<u>3.122</u>
Waarvan betalend		5.536		-		3.122
Waarvan niet betalend		903		-		-
Totaal aantal bezoekers		<u>6.439</u>		<u>-</u>		<u>3.122</u>

8. Speellijst 2017

<u>Titel</u>	datum 1e voorstelling	datum laatste voorstelling	aantal voor- stellingen	Naam theater	Plaats	speel- ders
Republiek	2-1-2017		1	De Balie	Amsterdam	66
Driekoningenavond	10-1-2017	14-1-2017	5	Frascati	Amsterdam	357
Mevrouw MacBeth	12-1-2017		1	Generale Oost	Arnhem	54
As you like it	24-1-2017	4-2-2017	10	Frascati	Amsterdam	243
Driekoningenavond	27-1-2017	28-1-2017	2	Monty	Antwerpen	191
Republiek	6-2-2017		1	De Balie	Amsterdam	46
As you like it	9-2-2017	11-2-2017	3	Theater Kikker	Utrecht	113
Atelier	22-2-2017	25-2-2017	4	Balzaal de Koe	Antwerpen	176
As you like it	24-2-2017	25-2-2017	2	Monty	Antwerpen	104
As you like it	3-3-2017	4-3-2017	2	Toneelschuur	Haarlem	44
Atelier	3-3-2017	4-3-2017	2	Frascati	Amsterdam	145
Driekoningenavond	3-3-2017		1	Plaza Futura	Eindhoven	55
Republiek	6-3-2017		1	De Balie	Amsterdam	18
Atelier	9-3-2017	11-3-2017	3	Toneelschuur	Haarlem	76
Atelier	15-3-2017	18-3-2017	4	Theatre Garonne	Toulouse	446
Driekoningenavond	16-3-2017	17-3-2017	2	Theater Kikker	Utrecht	215
Driekoningenavond	18-3-2017		1	Walhalla	Rotterdam	69
As you like it	22-3-2017		1	Theater Rotterdam	Rotterdam	27
Driekoningenavond	22-3-2017	24-3-2017	3	Toneelschuur	Haarlem	230
Ritter Dene Voss	28-3-2017	29-3-2017	2	NTGent	Gent	138
Driekoningenavond	28-3-2017	1-4-2017	5	Theater aan het Spui	Den Haag	396
Der Theatermacher	31-3-2017	1-4-2017	2	NTGent	Gent	99
Republiek	3-4-2017		1	De Balie	Amsterdam	28
Mevrouw MacBeth	4-4-2017	6-4-2017	3	Frascati	Amsterdam	38
Driekoningenavond	8-4-2017		1	Corrosia	Almere	48
Driekoningenavond	10-4-2017		1	Ins Blau	Leiden	58
Driekoningenavond	25-4-2017		1	Stadsschouwburg	Groningen	110
Driekoningenavond	26-4-2017	3-5-2017	5	Frascati	Amsterdam	411
Republiek	1-5-2017		1	De Balie	Amsterdam	16
Hoe	23-5-2017	3-6-2017	7	Frascati	Amsterdam	158
Rosas : Verklärte Nacht	25-5-2017		1	Stadsschouwburg	Amsterdam	389
Republiek	5-6-2017		1	De Balie	Amsterdam	32
Republiek	4-9-2017		1	De Balie	Amsterdam	35
Ontbijten met Judith Herzberg	10-9-2017		1	De Balie	Amsterdam	70
Freud Festival	22-9-2017	23-9-2017	5	OBA	Amsterdam	533
Republiek	2-10-2017		1	De Balie	Amsterdam	35
Pointless International	3-10-2017	14-10-2017	10	Frascati	Amsterdam	483
Pointless International	3-11-2017	4-11-2017	2	Toneelschuur	Haarlem	166
Republiek	6-11-2017		1	De Balie	Amsterdam	42
Hoe	17-11-2017	18-11-2017	2	Frascati	Amsterdam	40
Pointless International	1-12-2017	2-12-2017	2	Monty	Antwerpen	187
Republiek	5-12-2017		1	De Balie	Amsterdam	34
Pointless International	5-12-2017	9-12-2017	5	Frascati	Amsterdam	218
			<u>111</u>			<u>6439</u>

9. Overzicht subsidiabele en gerealiseerde prestaties

Circuit	Klein / Midden	Groot	Totaal
A. Bedrag gemiddeld subsidie per prestatie	€ 1.250	€ -	
B. Aantal subsidiabel tot en met verslagjaar	100		100
C1. Aantal gerealiseerd tot en met verslagjaar	111		111
C2. Aantal gerealiseerd tot en met verslagjaar (herverdeeld)	111		111
D. Eventuele onderprestatie tot en met verslagjaar	0		0
E. Tegenwaarde eventuele onderprestatie	€ -		€ -